

Na osnovu člana 44 stav 1 alineja 10 Statuta Fakulteta za saobraćaj, komunikacije i logistiku - Univerzitet „Adriatik” Bar, Upravni odbor na predlog Dekana u postupku izrade Strategije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta rada, na 34 sjednici održanoj 26.12.2018. godine donio je

## **STRATEGIJU KONTROLE I OBEZBJEĐENJA KVALITETA RADA FAKULTETA ZA SAOBRAĆAJ, KOMUNIKACIJE I LOGISTIKU – UNIVERZITET „ADRIATIK” BAR**

### **I UVOD**

Ova strategija je razvojni dokument Fakulteta za saobraćaj komunikacije i logistiku – Univerzitet „Adriatik Bar (u daljem tekstu: Fakultet) nastao kao rezultat potrebe za novim strateškim rješenjima u oblasti kontrole i obezbjeđenja kvaliteta. Promjena naziva fakulteta, promjena sjedišta i adrese fakulteta, priključenje Univerzitetu „Adriatik” Bar, novi studijski programi, donošenje novog zakona za oblast visokog obrazovanja, ustanovljavanje novih institucionalnih mehanizama za kontrolu i obezbjeđenje fakulteta visokog obrazovanja na državnom nivou, predstavljaju najznačajnije okolnosti koje su uslovile da se u kontinuiranom obezbjeđenju kvaliteta i kontinuiranom unapređenju kulture kvaliteta kod svih zaposlenih i studenata na Fakultetu izradi Strategija kontrole i obezbjeđenja kvaliteta rada Fakulteta za saobraćaj komunikacije i logistiku (u daljem tekstu: Strategija). Ipak, ovaj dokument baziran je na Strategiji kontrole i obezbjeđenja kvaliteta Fakulteta za menadžment u saobraćaju i komunikacijam koja je donesena 19.01.2011 u Beranama gdje svojevremeno bilo sjedište Fakulteta.

Strategijom se definišu osnovni prioriteti visokog obrazovanja i sveukupne djelatnosti Fakultetu u oblasti kontrole i obezbjeđenja kvaliteta, kao i način njihovog ostvarivanja. Strategija je dokument razvojnog karaktera, koji će se povremeno preispitivati, mijenjati i dopunjavati u skladu sa potrebama razvoja Fakulteta. Na osnovu Strategije definisaće se odgovarajući akcioni planovi za njenu implementaciju.

Strategija obuhvata:

- Polazne osnove
- Misiju Fakulteta
- Viziju Fakulteta
- Ciljeve Fakulteta
- Zadatke Fakulteta

- Mjere za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta
- Tijela i organe za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta
- Akcioni plan i
- Završne odredbe.

## II POLAZNE OSNOVE

Polazne osnovu za izradu Strategije čine sljedeća dokumenta:

- Strategija kontrole i obezbjeđenja kvaliteta rada Fakulteta za menadžment u saobraćaju i komunikacijama
- Bolonjska deklaracija ( 19. 06.1997.godine)
- ENQA Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area- Conference of European Ministries responsible for Higher Education, Bergen, 19-20 May 2005
- Lisabonska konvencija o priznavanju kvalifikacija - diploma o visokom obrazovanju (1.04.1997.godine)
- Zakon o visokom obrazovanju („Službeni list CG”, br. 44/14, 52/14, 47/15, 40/16 I 42/17)
- Kriterijumi i standardi za početnu akreditaciju studijskih programa na ustanovama visokog obrazovanja u Republici Crnoj Gori - Savjet za visoko obrazovanje (akt br. 1659 od 27. 08. 2004. godine)
- Pravilnik o reakreditaciji ustanova visokog obrazovanja i studijskih programa sa pratećom regulativom (Smjernice za unutrašnju provjeru kvaliteta, Smjernice za spoljašnju provjeru kvaliteta, i Standardi i forma izvještaja o samovrednovanju - Savjet za visoko obrazovanje RCG, Akt br. 05-1/5- 325/1 od 08. 02. 2007)
- Opšta akta Fakulteta: Statut, Pravila studiranja na osnovnim studijama, Pravila studiranja na postdiplomskim studijama, Pravilnik o uslovima, kriterijumima i postupku upisa u prvu godinu studija. Mjerila Univerziteta Adriatik za izbor u akademska zvanja, Pravilnik o postupku i načinu ispitivanja i ocjenjivanja i druga opšta akta Fakulteta.
- Standards and guidelines for quality assurance in the European Higher Education Area (ESG). Approved by the Ministerial Conference in May 2015. [http://www.eua.be/Libraries/qualityassurance/esg\\_2015.pdf?sfvrsn=0](http://www.eua.be/Libraries/qualityassurance/esg_2015.pdf?sfvrsn=0), pp.11-16
-

## **II MISIJA FAKULTETA**

Fakultet je jedna od dvije visokoškolske ustanove u Crnoj Gori koja djelatnost visokog obrazovanja bazira na javno-privatnom vlasništvu, odnosno partnerstvu. Misija Fakulteta određena je saglasno ulozi i značaju saobraćaja za budući razvoj Crne Gore, regiona i šire, kao i uključivanju Crne Gore u Evropsku Uniju.

Misija Fakulteta je da:

- obrazuje studente u oblasti saobraćaja (drumskog željezničkog, vazdušnog, poštanskog, kao i e-komunikacija, logistike, informacionih tehnologija i softverskog inženjerstva u saobraćaju) koji će sticati znanja, vještine i kompetencije i dobijati kvalifikacije koje će im omogućiti nesmetano zapošljavanje i visoko pozicioniranje kod različitih poslovnih subjekata, organizacija i institucija iz ove oblasti;
- obezbjeđuje i kontinuirano unapređuje uslove za realizaciju i razvoj naučno-istraživačkog rada i usavršavanje i napredovanje akademskog osoblja pod okriljem Univerziteta „Adriatik“ Bar;
- teži dostizanju međunarodnih standarda nastave i učenja posebno kroz primjenu najsavremenijih informacionih tehnologija, uključujući i učenje na daljinu, što će studentima omogućiti lakšu mobilnost i prohodnost na srodne institucije visokog obrazovanja u inostranstvu;
- se povezuje sa domaćim, regionalnim i međunarodnim institucijama uz punu otvorenu saradnju radi prihvatanja i razmjene pozitivnih iskustava u okviru djelatnosti Fakulteta;
- teži kontinuiranom praćenju i unapređenju kvaliteta studijskih programa, nastave, upravljanja i rukovođenja i svih drugih standarda visokog obrazovanja i nauke u okviru djelatnosti Fakulteta;
- da se posebno afirmiše u lokalnoj zajednici kao pokretač akademskih aktivnosti i da svoj doprinos njenom razvoju;
- bude lider visokog obrazovanja u oblasti saobraćaja u Crnoj Gori.

## **III VIZIJA FAKULTETA**

Vizija Fakulteta je da bude lider u razvoju naučne misli i obrazovanju studenata budućih inženjera u saobraćaju, komunikacijama i logistici u regionu, da ima moderne programe, kompetentne nastavnike i saradnike i da saraduje sa najboljim naučnoistraživačkim i privrednim organizacijama u svojoj oblasti.

## **IV CILJEVI FAKULTETA**

Fakultet je posvećen ciljevima koji podrazumijevaju širenje obrazovnih i naučnih iskustava, sa posebnim naglaskom na dalji razvoj znanja, sposobnosti i vještina neophodnih za oblast saobraćaja, komunikacija i logistike. Osnovni dugoročni ciljevi za realizaciju vizije Fakulteta su da:

- obrazovanje inženjera na osnovnim studijama i inženjera menadžera postdiplomaca bude zasnovano na najsavremenijim znanjima (teoriji i praksi) iz

oblasti željezničkog, drumskog, vazdušnog i poštanskog saobraćaja, e-komunikacija i logistike;

- postane jedan od prestižnih regionalnih institucija visokog obrazovanja u oblasti saobraćaja komunikacija i logistike;
- u potpunosti primjenjuje savremene obrazovne i naučne tehnologije i podstiče stvaralaštvo;
- obrazovanjem i naučnoistraživačkim radom snažno doprinosi optimalnom razvoju saobraćajnog sistema Crne Gore i njegovom uključivanju u evropski saobraćajni sistem i valorizovanju komparativnih prednosti Crne Gore;
- poveća efikasnost studija.

Cilj ove strategije jeste obezbjeđenje institucionalnih mehanizama za kontinuirano unapređenje kulture kvaliteta na Fakultetu i dostizanje postavljenih standarda u Evropskom prostoru visokog obrazovanja.

## **V ZADACI FAKULTETA**

U cilju realizacije definisane misije Fakultet će nastojati da ostvari sledeće zadatke:

- Koncipira i realizuje savremene obrazovne programe usklađene sa principima Bolonjske deklaracije;
- Angažuje vrhunske profesore iz Crne Gore i regiona u realizaciji obrazovnog procesa;
- Aktivno saraduje sa naučnoistraživačkim organizacijama iz Crne Gore, regiona i šire
- Aktivno saraduje sa odgovarajućim ministarstvima Vlade Crne Gore, organima lokalnih vlasti i saobraćajnom privredom;
- realizuje odgovarajuće projekte iz oblasti saobraćaja i različite programe cjeloživotnog učenja u okviru svoje djelatnosti;
- Prati potrebe tržišta rada u oblasti saobraćaja, e-komunikacija i logistike i saglasno tome razvija kvalifikacije nivoa obrazovanja i stručne kvalifikacije;
- Primjenjuje i razvija standarde za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta

## **VII MJERE ZA KONTROLU I OBEZBJEĐENJE KVALITETA**

Najznačajnije mjere za kontrolu i obezbjeđenja kvaliteta :

- Promjena klasičnog odnosa nastavnik-student u partnerski odnos u procesu realizacije nastave i učenja;

- Obavezno sprovođenje postupka samovrednovanja za potrebe reakreditacije.
- Spoljašnja provjera kvaliteta od strane Komisije koju imenuje nadležna agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja u Crnoj Gori
- Donošenje godišnjih akcionih planova za sprovođenje Strategije
- Sprovođenje studentske ankete na kraju svakog semestra o praćenju uspješnosti nastave;
- Definisane jasne procedure i postupaka u svim oblastima rada i djelovanja,
- Međunarodna i međufakultetska saradnja kroz izvođenje zajedničkih studijskih programa, razmjenu nastavnika i saradnika;
- Uspostavljanje stalne saradnje sa saobraćajnim, informaciono-komunikacionim institucijama, logističkim institucijama i centrima, privrednim organizacijama u kojima se zapošljavaju svršeni studenti - inženjeri saobraćaja kao i kontinuirani kontakt sa svršanim studentima u cilju dobijanja povratne informacije o kvalitetu studijskih programa i stečenih kompetencija na Fakultetu;
- Uspostavljanje stalnog tijela za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta na Fakultetu - Komisija za samoevaluaciju
- Obaveza javnog publikovanja rezultata unutrašnje i spoljašnje provjere kvaliteta na internet stranici Fakulteta, kao i u periodičnim publikacijama,
- Obaveza stalne promocije i izgradnje kulture kvaliteta na Fakultetu, kao i stručno usavršavanje i obuka osoblja koje aktivno učestvuje u ovim procesima (seminari, radionice, kontakti i razmjena iskustava i informacija sa drugim domaćim i međunarodnim institucijama):
- i druge mjere.

## **VIII TIJELA I ORGANI ZA KONTROLU I OBEZBJEĐENJE FAKULTETA**

U procesu kontinuiranog i temeljnog sprovođenja planiranih aktivnosti u oblasti kontrole i obezbjeđenja kvaliteta rada Fakulteta učestvuju sljedeća tijela i organi:

- Tim za sprovođenje postupka samovrednovanja;
- Studentski parlament
- Dekan
- Vijeće
- Upravni odbor

***Tim za sprovođenje postupka samovrednovanja*** formira Upravni odbor.

Tim za sprovođenje postupka samovrednovanja (u daljem tekstu; Tim) u svom sastavu ima predstavnike akademskog osoblja, nenastavnog osoblja i studenata. U radu Tima može učestvovati i spoljni ekspert.

Tim u svom sastavu mora imati najmanje pet članova.

Mandat Tima traje tri godine.

Nadležnost Tima:

- promoviše i širi kulturu kvaliteta na Fakultetu;
- priprema jednogodišnje akcijske planove za kontolu i obezbjeđenje kvaliteta;
- priprema predlog internih standarda i postupaka za obezbjeđenje i kontrolu kvaliteta, a sve u skladu sa standardima za obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja na državnom nivou ;
- prati ostvarivanje Strategije, standarda i procedura za obezbeđivanje kvaliteta i predlaže mjere za otklanjanje uočenih slabosti u cilju poboljšanja kvaliteta;
- objedinjuje podatke u procesu samovrednovanja, utvrđuje dinamiku aktivnosti i sačinjava nacrt izvještaj o samovrednovanju za potrebe reakreditacije ustanove i studijskih programa;
- koncipira zahtjev za reakreditaciju ustanove
- sprovodi periodično samovrednovanje, po pravilu jednom godišnje, u skladu sa Akcionim planom;
- podnosi izvještaj Vijeću i Upravnom odboru o stanju iz oblasti kvaliteta, najmanje jednom godišnje;
- po potrebi inicira vanredno samovrednovanje u pojedinim oblastima;
- pruža stručnu pomoć i daje uputstva nadležnom tijelu Fakulteta u pripremi dokumenata za potrebe akreditacije studijskih programa, kao i tijelu, odnosno organu nadležnom za sprovođenje postupka akreditacije;
- obavlja i druge poslove od značaja za unapređenje i razvoj kvaliteta svih djelatnosti Fakulteta.

***Studentski parlament***, predstavničko tijelo studenata u procesu obezbjeđenje i kontrole kvaliteta ima obavezu da :

- sprovede studentsku anketu na svim nivoima studija u terminima koje odredi Vijeće, koristeći obrazac i sadržaj ankete koje je utvrdilo Vijeće Fakulteta;
- Obradi studentsku anketu prema instrukcijama prodekana za nastavu;
- predloži Upravnom odboru predstavnika studenata za člana Tima;
- širi kulturu kvaliteta među studentima;
- obavlja i druge poslove u oblasti kontrole i obezbjeđenja kvaliteta koje mu povjere nadležni organi ili tijela.

**Dekan fakulteta**, kao organ rukovođenja u procesu kontrole i obezbjeđenja kvaliteta:

- predlaže Upravnom odboru Strategiju;
- predlaže Upravnom odboru predstavnika nenastavnog osoblja i spoljnjeg eksperta za članove Tima;
- predlaže jednogodišnji Akcioni plan za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta;
- odobrava zahtjev za reakreditaciju ustanove i studijskih programa;
- utvrđuje interne standarde i postupke obezbjeđenja i kontrole kvaliteta u skladu sa standardima za obezbjeđenje i kontrolu kvaliteta visokog obrazovanja na državnom nivou;
- odobrava i potpisuje izvještaj o samovrednovanju za potrebe reakreditacije ustanove i studijskih programa i odgovara za tačnost navoda koji se nalaze u izvještaju o samovrednovanju;
- podnosi izvještaj Upravnom odboru o implementaciji Strategije i
- obavlja druge poslove u oblasti kontrole i obezbjeđenja kvaliteta koji nijesu stavljeni u nadležnost drugih organa, odnosno tijela.

**Vijeće** u procesu kontrole i obezbjeđenja kvaliteta:

- predlaže Upravnom odboru najmanje dva predstavnika akademskog osoblja za člana Tima;
- sačinjava predlog izvještaja o samovrednovanju i zahtjeva za reakreditaciju;
- razmatra i predlaže Upravnom odboru godišnji izvještaj o samovrednovanju u postupku sprovođenja studentske ankete o studijskim programima, nastavi, uslovima rada i radu akademskog osoblja;
- inicira postupak samovrednovanja, a posebno standarda čije se vrednovanje odvija periodično i koji su u direktnoj vezi sa nastavnim procesom i ocjenjivanjem studenata;
- obavlja i druge poslove od značaja za unapređenje i razvoj kvaliteta studijskih programa Fakulteta.

**Upravni odbor:**

- donosi Strategiju i prati njenu implementaciju
- formira Tim za sprovođenje postupka samovrednovanja za potrebe reakreditacije ustanove i studijskih programa;
- formira po potrebi i druga tijela za potrebe sprovođenja postupka samovrednovanja;
- usvaja jednogodišnji Akcioni plan za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta;
- usvaja godišnji izvještaj o samovrednovanju u postupku sprovođenja studentske ankete o studijskim programima, nastavi, uslovima rada i radu akademskog osoblja;
- po potrebi inicira spoljašnju provjeru kvaliteta;
- odlučuje o sprovođenju postupka samovrednovanja za potrebe reakreditacije studijskih programa i ustanove, usvajanju izvještaja i podnošenje zahtjeva za reakreditaciju.

## **IX AKCIONI PLAN**

Za sprovođenje ove strategije Tim priprema Akcioni plan najkasnije do kraja maja svake godine za narednu studijsku godinu sa konkretnim aktivnostima, mjerama, rokovima izvršenja i nosiocima aktivnosti..

## **X ZAVRŠNA ODREDBA**

Strategija stupa na snagu danom usvajanja , a biće objavljena na internet stranici Fakulteta.

### **UPRAVNI ODBOR**

#### **PREDSJEDNICA**

Prof. dr Nataša Gospić s.r.