

USVOJEN NA 37. SJEDNICI UO FAKULTETA ODRŽANOJ
17.12.2019

IZVJEŠTAJ I PLAN RADA FSKL ZA 2020

FAKULTETA ZA SAOBRAĆAJ, KOMUNIKACIJE I
LOGISTIKU
ZA 2020 GODINU

Budva, decembar 2019.godinu

I UVOD

II OSNIVANJE, DJELATNOST, AKREDITACIJE, LINCENCE, PROMJENA SJEDIŠTA

III MISIJA, VIZIJA I CILJEVI

IV PRIKAZ I ANALIZA POSTOJEĆEG STANJA

1. Nastavni planovi i programi
2. Nastavnici i saradnici
3. Prostor i oprema
4. Studenti

V NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

- a) Realizovani projekti
- b) Konferencije, okrugli stolovi
- c) Seminari za inovaciju znanja

VI IZDAVAČKA DJELATNOST

VII MEĐUNARODNA SARADNJA FSKL SA FAKULTETIMA I UNIVERZITETIMA

**VIII SARADNJA FSKL SA SAOBRAĆAJNIM PRIVREDNIM
ORGANIZACIJAMA I DRUŠTVENIM ZAJEDNICAMA**

IX PLAN RADA FSKL ZA 2020 GODINU

X ZAKLJUČAK

I UVOD

Shvatajući saobraćaj kao integratora privrede evropskih zemalja, Evropske unija je saobraćaj svrstala u prioritetne grane sa najvećim ulaganjima, tako da se 40% svih investicija Unije nalazi u saobraćaju. U skladu sa tim Evropska komisija je definisala viziju razvoja saobraćaja Evrope sa deset strateških ciljeva i Strategiju za njihovu realizaciju u periodu 2011-2030-2050 godine. U regionu Jugoistočne Evrope, saobraćaj, a posebno saobraćajna infrastruktura je definisana kao prioritet za razvoj ovog regiona i osnovna prepostavka za uključivanje u Evropsku Uniju. Crna Gora je takođe saobraćaj uvrstila u prioritetne razvojne grane. Najveće Crnogorske investicije u oblasti saobraćaja su autoput Boljare-Bar i modernizacija pruge Gostun-Bar na koridoru XI od Beograda do Bara. Crna Gora je za prioritetne projekte iz ove oblasti planirala preko 3,3 milijarde eura.

Na osnovu procjena u Evropskoj uniji sve više kadrova će raditi u saobraćaju, ali će biti potrebni sposobni kadrovi koji će da rješavaju probleme na svim nivoima razvoja saobraćaja. Prema ocjeni eksperata Evropske unije najkritičnija karika u realizaciji strategije razvoja saobraćaja, a posebno u nekim zemljama Jugoistočne Evrope biće kadrovi.

Pored ogromnih finansijskih sredstava uloženih u saobraćajnu infrastrukturu, transportne tehnologije, transportna sredstva i opremu u koju treba da se i dalje ulaže, državne institucije i saobraćajne organizacije u Crnoj Gori nijesu na pravi način shvatile da bez diplomiranih inženjera saobraćaja ne može da se realizuje razvoj saobraćaja u skladu sa potrebama privrede i društva Crne Gore u cjelini i Vizijom razvoja saobraćaja Evrope. Crna Gora nema odgovarajuće kadrove saobraćajne struke za realizaciju i korišćenje ogromnih finansijskih sredstava uloženih u saobraćajnu infrastrukturu i transportne tehnologije, što se posebno odnosi na željeznicu.

Danas željeznica u razvijenim zemljama doživljava renesansu sa razvojem novih tehnologija, u prvom redu informaciono komunikacionih tehnologija, inteligentnih transportnih sistema, uključujući i satelitsko praćenje vozova, a u novije vrijeme i koncept digitalne željeznice biće u centru pažnje moderne i buduće efikasne željeznice. Budući razvoj, prije svega, zahtijeva i odgovarajuće kadrove koji će imati odgovarajuća znanja, sposobnosti i iskustva za razvoj i korišćenje novih tehnologija. Današnja situacija u željezničkim kompanijama Crne Gore nije obećavajuća jer od zaposlenih oko 1730 radnika samo je dvanaest diplomiranih inženjera željezničkog saobraćaja.

S druge strane, u Željezničkoj Crnoj Gore prisutna je praksa da se visoka stručna sprema stečena na visokim školama u okruženju izjednačava sa akademskim studijama na saobraćajnim fakultetima i to u eri primjene jako zahtjevnog koncepta digitalne željeznice i digitalnih rješenja, kao što su pametne lokomotive i pametni vozovi, što obesmišljava i Bolonjski proces i pozitivne propise Crne Gore iz oblasti visokog obrazovanja.

Gotovo identična situacija je i sa drugim saobraćajnim sistemima u Crnoj Gori. Pošta Crne Gore ima 948 zapošljenih, od kojih samo četiri diplomirana inženjera poštanskog saobraćaja. Takođe, ništa nije bolja situacija u Montenegro Airlines-u, na Aerodromima Crne Gore, ni u Luci Bar, niti u drugim saobraćajnim organizacijama u našoj državi. Nadalje, u Udruženju prevozilaca putnika i robe u drumskom saobraćaju ima 500 kompanija i samo pet diplomiranih inženjera saobraćaja.

Zbog nedostatka diplomiranih saobraćajnih inženjera radna mjesta pokrivaju kadrovi koji nemaju odgovarajuća znanja, sposobnosti i kompetencije za obavljanje poslova na tim radnim mjestima. Prema tome stanje po pitanju kadrova, a posebno kad su u pitanju doplomirani saobraćajni inženjeri na svim nivoima je vrlo zabrinjavajuća, ali još više brine to što se ne stvaraju preduslovi za promjenu tog stanja. Tako je u Pošti Crne Gore za radna mjesta diplomiranih inženjera kao alternativa data i srednja stručna sprema, visa stručna sprema i visoka sprema.

Prema Zakonu o visokom obrazovanju (Službeni list Crne Gore od 30.06.2017. član. 68 "za finansiranje studenata na privatnim ustanovama na studijskim programima od javnog interesa i koja se ne realizuju na javnoj ustanovi mogu se obezbijediti sredstva u budžetu Crne Gore. S tim u vezi iznosimo činjenicu da se na javnim ustanovama visokog obrazovanja i Univerzitetu Crne Gore ne izučavaju studijski programi saobraćaja sa modulima: željeznički saobraćaj, poštanski saobraćaj, vazdušni saobraćaj, elektronske komunikacije i logistika.

Naglašavamo da Fakultet za saobraćaj, komunikacije i logistiku Budva sa modulima: željeznički saobraćaj, drumski saobraćaj, poštanski saobraćaj, vazdušni saobraćaj, e-komunikacije i logistika, ima savremene programe usklađene sa odgovarajućim programima u Evropi, vodeće profesore za relevantne predmete, kao i da se diplome FSKL priznaju u Evropi i Americi. Istočemo da je **Fakultet za saobraćaj, komunikacije i logistiku Budva dobio prestižnu nagradu „Brend Leader 2018, kao lider u postavljanju novih standarda u visokoškolskom obrazovanju stručnih kadrova u oblasti saobraćaja, transporta, logistike i komunikacija u regionu Jugoistočne Evrope“**.

Imajući prethodno u vidu obratili smo se 10.06..2019.godine Ministru prosvjete dr Damiru Šehoviću sa Zahtjevom za sticanje statusa studentskog programa od javnog interesa za module željeznički saobraćaj, poštanski saobraćaj, vazdušni saobraćaj i logistika sa predlogom broja studenata. Podršku našem Zahtjevu dale su Željezničke

kompanije: Željeznička infrastruktura Crne Gore AD, Željeznički prevoz Crne Gore AD, Akcionarsko društvo „MONTEKARGO“, Akcionarsko društvo „ODRŽAVANJE ŽELJEZNIČKIH VOZNIH SREDSTAVA“ i Pošta Crne Gore.

Pošto kod Ministarstva prosvjete nijesmo naišli na razumjevanje, a polazeći od značaja saobraćajne struke za korišćenje savremene saobraćajne infrastrukture, transportne tehnologije, transportnih sredstava i opreme, u koje su uložena ogromna sredstva, obratili smo se predsjedniku Vlade Crne Gore gospodinu Dušku Markoviću (18.09.2019.godine) i predsjedniku Crne Gore Milu Đukanoviću (25.11.2019.godine).

II OSNIVANJE, DJELATNOST, AKREDITACIJE, LINCENCE, PROMJENA SJEDIŠTA

Skupština Opštine Berane, na svojoj sjednici održanoj 10.12.2007 godine, donijela je Odluku o učešću u osnivanju ustanove visokog obrazovanja kojom, Opština Berane kao suosnivač sa prof. dr Vujadinom Vešovićem, prof. dr Natašom Gospić, prof. dr Ljubišom Kuzovićem i akademikom prof. dr Miomirom Dašićem, osniva ustanovu visokog obrazovanja-Fakultet za menadžment u saobraćaju i komunikacijama u Beranama.

Komisija Ministarstva prosvjete za utvrđivanje uslova za davanje licence za rad Fakultetu obavijestila je Opštini Berane da je prostor koji je dat Fakultetu nedovoljan za normalno funkcionisanje Fakulteta. Saglasno tome Opština je dala Fakultetu zgradu tadašnjeg Streljačkog doma u ulici Donje Luge bb. Pošto su u zgradi bile smještene izbjeglice, zgrada je bila potpuno devastirana. Opština je odlučila da za potrebe Fakulteta izvrši rekonstrukciju, dogradnju i adaptaciju zgrade u šta je uložila 98.356,00 eura, a Fakultet 17.849,1 eura. Za opremanje zgrade (parno grijanje, računarska sala, učionice, kabineti, atesti i dr.) Fakultet je uložio još 98.000,00 eura.

Na zahtjev Ministarstva prosvjete predsjednik Opštine Berane, gospodin Vuka Golubović dao je 21.01.2008. godine izjavu ovjerenu u Osnovnom sudu Berane, kojom se osnivač, Opština Berane, obavezuje da obezbijedi finansijsku sposobnost Fakulteta za menadžment u saobraćaju i komunikacijama. Predsjednik Opštine, gospodin Vuka Golubović, dao je 04.04.2013.godine i Dopunu izjave o garanciji za finansijsku sposobnost FSKL.

Fakultet za menadžment u saobraćaju i komunikacijama, sada Fakultet za saobraćaj, komunikacije i logistiku (FSKL) u Budvi svoj rad je započeo u Beranama kao prvi akreditovani fakultet u sjevernoj Crnoj Gori (177.183 stanovnika) i jedini fakultet iz ove oblasti u Crnoj Gori (620.029 stanovnika) i širem okruženju. FSKL je osnovan kao visokoškolska ustanova na principu javno-privatnog partnerstva (četiri privatna lica i Opština Berane) 16. januara 2008. godine. Podršku osnivanju Fakulteta dali su: Ministarstvo saobraćaja, pomorstva i telekomunikacija Crne Gore; Željeznice Crne Gore;

Pošta Crne Gore; Montenegro Airlines i Simon Voyages d.o.o.Djelatnost FSKL je: 1) obrazovanje inženjera u saobraćaju, elektronskim komunikacijama i logistici (diplomirani inženjeri i magistri) zasnovano na najsavremenijim znanjima (teoriji i praksi)iz oblasti drumskog, željezničkog, vazdušnog i poštanskog saobraćaja, e-komunikacija i logistike. 2) Izrada studija, projekata i ekspertiza konsultantske usluge i dr.FSKL u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju može da realizuje: osnovne studije, master studije, integrisane studije i doktorske studije.

Na FSKL osnovne akademske studije sada traju četiri godine, odnosno osam semestara (240 ECTS kredita), magisterske studije traju jednu godinu odnosno dva semestra (120 ECTS kredita). Prethodne studije će završiti svi do sada upisani studenti u skladu sa Zakonom. Od školske 2020/2021 godine u skladu sa novim Zakonom osnovne akademske studije tražeće tri godine odnosno šest semestara (180 ECTS kredita), a master studije dvije godine odnosno četiri semestara (120 ECTS kredita). Studijski program „Saobraćaj, komunikacije i logistika“ profilisan je kroz sledeće module: drumski saobraćaj i bezbjednosti, željeznički saobraćaj, vazdusni saobraćaj, poštanski saobraćaj, e-komunikacije i logistika.

Fakultet je dobio akreditaciju za trogodišnje osnovne akademske studije za studijske programe: Saobraćaj, E-komunikacije i Logistiku i magisterske dvogodišnje studije za studijski program Menadžment u saobraćaju i komunikacijama (20. juli 2008), licencu za osnovne studije (8. septembra 2008), dopunu licence za magisterske studije (24. januara 2011), akreditaciju za specijalističke studije iz Informacione bezbjednosti (4. marta 2011) i dopunu licence za iste studije (12. septembra 2011). Fakultet je reakreditovan za osnovne trogodišnje i magisterske dvogodišnje studije za narednih pet godina (27. juli 2011).

Na osnovu iskazane potrebe saobraćajne privrede i Ministarstva saobraćaja i pomorstva za četvorogodišnjim osnovnim i jednogodišnjim magisterskim akademskim studijama, Fakultet je uradio novi program koji je akreditovan od strane Savjeta za visoko obrazovanje (27. februara 2013) i licenciran od strane Ministarstva prosvjete (24. juna 2013), tako sada Fakultet ima četvorogodišnje osnovne i jednogodišnje magisterske akademske studije.

Takođe, saglasno potrebama saobraćajne privrede i suštine sadržaja studijskih programa koji se realizuju na Fakultetu, osnivači Fakulteta su promjenili raniji naziv "Fakulteta za menadžment u saobraćaju i komunikacijama" u novi naziv "Fakultet za saobraćaj, komunikacije i logistiku". Shodno tome promijenjen je i naziv studijskog programa osnovnih akademskih studija Menadžment u saobraćaju i komunikacijama u studijski program Saobraćaj, komunikacije i logistika, koji uključuje i promjenu naziva menadžera u inženjera.

Promjenom studijskog programa 3+2 u 4+1 i promjenom naziva Fakulteta, a time i promjenom diplomiranog menadžera u diplomiranog inženjera, stvorene su veće mogućnosti zapošljavanja, kao i dobijanje licence Inženjerske komore Crne Gore.

Na zahtjev Opštine Budva Fakultet je otvorio odjeljenje u Budvi, školske 2012/2013 godine.

-Rješenjem Ministarstva nauke, br. 01-997/2 od 20.05.2011 godine, izdata je licenca za rad Fakultetu za obavljanje naučnoistraživačke djelatnosti. Rješenjem Ministarstva nauke, br. 558/1 od 16.06.2016 godine, izdata je licenca za rad Fakulteta za saobraćaj, komunikacije i logistiku, sa sjedištem u Budvi, za obavljanje naučnoistraživačke djelatnosti u oblasti tehničko-tehnoloških nauka, na period od pet godina;

-Fakultet je licencirani ovlašćeni test-centar za ECDL (međunarodna diploma o informatičkoj pismenosti) s pravom obuke, testiranja i izdavanja ECDL sertifikata (diploma), usvojene od strane EU i UN, važeće u 148 zemalja svijeta;

-Na Fakultetu je osnovan i radi Centar za bezbjednost saobraćaja. Komisija za postavljenja i razrješenja sudskih vještaka Vrhovnog suda Crne Gore izdala je Fakultetu licencu, br. 582-48/12 od 28.01.2013.godine, za vršenje vještačenja iz oblasti saobraćaja. To je jedina licenca iz ove oblasti u Crnoj Gori;

Evropska asocijacija Univerziteta (EUA9 u okviru Programa za institucionalnu evaluaciju (IEP) izvršila je evaluaciju FSKL 2014 i 2018 godine sa pozitivnom ocjenom.

U decembru 2019.godine Fakultet je podnio Zahtjev za reakreditaciju Fakulteta za studijski program 3+2 saglasno novom Zakonu o visokom obrazovanju. Na zahtjev Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja Fakultet je u maju 2019.godine izvršio dopunu predhodnog Zahtjeva. Isto tako Fakultet je podnio u maju 2019.godine Zahtjev za akreditaciju ustanove visokog obrazovanja za integrisane osnovne i master studije.

Pošto Opština Berane nije izvršavala svoje obaveze kao suosnivač u pogledu obezbjeđenja prostora i finansijske garancije, a Fakultet je uložio 115.849,1 eura u rekonstrukciju, dogradnju, adaptaciju i opremanje zgrade Donje Luge bb, koju je Opština Berane dala Fakultetu na korišćenje, tako Fakultet nije bio u mogućnosti da plati poreze i doprinose, pa se obratio predsjedniku Opštine Berane, gospodinu Dragoslavu Šćekiću, sa Zahtjevom za obezbjeđenje prostora za rad Fakulteta (10.07.2015) i Zahtjevom da se FSKL uključi u Reprogram duga Opštine Berane (18.09.2015) .

Fakultet je tražio sastanak Osnivača Fakulteta sa predsjednikom Opštine Berane, gospodinom Dragoslavom Šćekićem, radi rješavanja prethodnih zahtjeva. Umjesto predsjednika suosnivače Fakulteta (akademika. prof. dr Miomira Dašića, prof. dr

Vujadina Vešovića i prof.dr Natašu Gospić) primio je 17.09.2015.godine, potpredsjedenik Opštine gospodin Rade Kljajić. Potpredsjednik je obećao da će zahtjevi Fakulteta biti razmotreni i eksplicitno saopštio: "Opština Berane nije zainteresovana za visoko obrazovanje. Država, a ne Opština treba da osniva fakultete i univerzitete".

Dana 26.11.2015 godine Fakultet je dobio Akt, br. 01-031-3463 od potpredsjednika Opštine Berane, gospodina Rada Kljajića, u kojem obavještava Fakultet da Opština ne može da uključi Fakultet u reprogram duga Opštine, da je Fakultet ulagao u tuđu zgradu, i ako je Fakultet zainteresovan za prostor Streljačkog saveza treba da se sa njima u direktnoj komunikaciji ugovori korišćenje i visina zakupa. Na taj način Opština je zvaničnim aktom stavila do znanja Fakultetu da aktuelna uprava Opštine ne priznaje obaveze koje je Opština kao osnivač preuzela kod osnivanja Fakulteta.

Da bi izbjegao stečaj sa ogromnim posledicama (prestanak rada Fakulteta, prestanak rada zaposlenih, nepovezan radni staž, problem završetka studija studenata i mnoge druge), FSKL je morao da mijenja sjedište Fakulteta, podiže kredit i izvrši Reprogram duga za dugovanja po osnovu poreza i doprinosa.

Shodno predhodnom, a imajući u vidu uspjeh Odjeljenja Fakulteta u Budvi, kao i ponuđene uslova za rad, Skupština osnivača Fakulteta na svojoj sjednici održanoj 15.12.2015.godine donijela je Odluku da se sjedište Fakulteta izmjesti u Budvu , na adresu Akademija znanja DOO Budva, Žrtava fašizma bb. Centralni registar privrednih subjekata svojim Rješenjem, broj: 8-001 7564/014 od 22.12.2015.godine registrovao je Fakultet za saobraćaj, komunikacije i logistiku sa sjedištem u Budvi. Poreska uprava-Područna jedinica Budva 23.12.2015.godine, donijela je Rješenje o registraciji Fakulteta za saobraćaj, komunikacije i logistiku – Budva, br: 91-01-14276-1 i poreskom obvezniku dodijelila PIB 02696363. Ministarstvo prosvjete Crne Gore donijelo je Rješenje, UPI broj: 630-125/2016-5 od 19 aprila 2016.godine kojim je izdalo Dopunu licence Fakultetu za saobraćaj, komunikacije i logistiku, sa sjedištem u Budvi, za osnovni akademski studijski program saobraćaj, komunikacije i logistika, obima studija 240 ECTS kredita i postdiplomski magisterski akademski studijski program Menadžment u saobraćaju i komunikacijama, obima studija 60 ECTS kredita. Time je i zvanično završena procedura promjene sjedišta Fakulteta za saobraćaj, komunikacije i logistiku iz Berana u Budvu.

Uz prethodno stavljanje pod hipoteku kuće prof.dr Vujadina Vešovića na Obzovici koja je izgrađena 1987.godine FSKL je 28.07.2016.godine potpisao Ugovor o kreditu sa Lovćen bankom u iznosu od 80.00,00(osamdeset hiljada) eura, sa rokom vraćanja od 24 mjeseca i mjesечnom ratom u iznosu od 3.710,43 eura. Nadalje, Ministarstvo finansija svojim Rješenjem od 05.04.2017.godine odobrilo je FSKL Reprogram poreskog dugovanja u ukupnom iznosu od 68.899,37 eura, sa rokom otplate od 60 mjeseci i mjesечnom ratom u iznosu od 1.033,19 eura. Takođe uz hipoteku prof.dr Vujadina Vešovića FSKL je

17.08.2018.godine, potpisao Ugovor o kreditu sa Lovćen Bankom u iznosu od 20.000,00 eura sa rokom vraćanja od 24 mjeseca i mjesечно ratom od 922,97 eura. Na taj način stvoreni su uslovi za dalje nesmetano funkcionisanje Fakulteta sa sjedištem u Budvi.

III MISIJA, VIZIJA I CILJEVI

- 1. Misija Fakulteta za saobraćaj, komunikacije i logistiku** je da razvija, unapređuje i širi znanje, vještine i sposobnosti u oblasti saobraćaja, komunikacija i logistike po evropskim i svjetskim standardima uz punu otvorenu saradnju sa relevantnim obrazovnim i naučnim institucijama i privrednim subjektima u okruženju i šire, saglasno ulozi i značaju saobraćaja za budući razvoj Crne Gore, regiona i šire, kao i uključivanju Crne Gore u Evropsku uniju. Fakultet svoju obrazovnu i naučno-istraživačku misiju obavlja na vrlo profesionalan način sa vodećim profesorima iz Crne Gore i okruženja. Obrazujući visoko profesionalne kadrove i realizujući naučno-istraživačke projekte i skupove, Fakultet na najbolji način daje doprinos razvoju saobraćajnog sistema Crne Gore i njegovom uključivanju u evropski i svjetski saobraćajni sistem, a time i Crne Gore u evro-atlanske integracione procese. **Misija Fakulteta** oslikana je i u Strategiji obezbeđenja i unapređenja kvaliteta. Misija je takođe bazirana i na strateškim dokumentima Crne Gore koji se odnose na razvoj privrede i održivog razvoja.
- Vizija** Fakulteta za saobraćaj, komunikacije i logistiku je da bude lider u razvoju naučne misli i obrazovanju inženjera u saobraćaju, komunikacijama i logistici, da ima savremene programe, kompetentno naučno i stručno nastavno osoblje, privlačenje što boljih kandidata za studije i da sarađuje sa najboljim naučno-stručnim i privrednim organizacijama u svojoj oblasti.
- Ciljevi** Fakulteta su:
 - obrazovanje diplomiranih inženjera saobraćaja i postdiplomaca zasnovano na najsavremenijim znanjima (teoriji i praksi) iz oblasti željezničkog, drumskog, vazdušnog i poštanskog saobraćaja, e-komunikacija i logistike;
 - da postane jedna od prestižnih regionalnih institucija visokog obrazovanja u oblasti saobraćaja, komunikacija i logistike;
 - da u potpunosti primjenjuje savremene obrazovne i naučne tehnologije i podstiče stvaralaštvo; da obrazovanjem i naučno-istraživačkim radom snažno doprinosi optimalnom razvoju saobraćajnog sistema Crne Gore i njegovom uključivanju u evropski i svjetski saobraćajni sistem i valorizovanju komparativnih prednosti Crne Gore;
 - da kontinualno unapređuje kvalitet procesa obrazovanja na Fakultetu;

- da poveća doprinos lokalnoj i nacionalnoj zajednici.

U realizaciji ciljeva, poseban akcenat daje se modernizaciji studijskih programa, podsticanju efikasnosti studiranja, stavljanju studenata u centar i usklađivanju upisne politike sa potrebama saobraćajne privrede i državnih ustanova u kojima se primenjuju znanja iz oblasti koje se izučavaju kroz studijske programe na Fakultetu.

IV PRIKAZ I ANALIZA POSTOJEĆEG STANJA

1. Nastavni planovi i programi

Na Fakultetu za saobraćaj, komunikacije i logistiku na osnovnim četvorogodišnjim akademskim studijama realizuje se studijski program "Saobraćaj, komunikacije i logistika" sa sledećim modulima: drumski saobraćaj, željeznički saobraćaj, vazdušni saobraćaj, poštanski saobraćaj, e-komunikacije i logistika.

Na jednogodišnjim postdiplomskim magisterskim studijama realizuje se studijski program "Menadžment saobraćaju i komunikacijama". Na ovom programu pored zajedničkih predmeta postoje i izborni predmeti iz pojedinih vidova saobraćaja, e-komunikacija i logistike.

Studijski programi Fakulteta su u skladu sa savremenim svjetskim naučnim tokovima i stanjem struke u oblasti saobraćaja, komunikacija i logistike. Oni su zasnovani na najnovijim naučnim znanjima i praksi i omogućavaju obrazovanje inženjera i magistara koji će biti sposobni da planiraju, projektuju, upravljaju i kontrolišu procese i sisteme u raznim oblastima saobraćaja, komunikacija i logistike. Pri tome se naročito vodi računa da inženjeri steknu fundamentalna znanja koja će im predstavljati dobru osnovu za nastavak školovanja na postdiplomskim i doktorskim studijama, ali i aplikativna znanja i vještine koje im omogućavaju uspešno uključivanje u saobraćajne, komunikacione i logističke organizacije.

U realizaciji navedenih studijskih programa koristi se najnovija literatura i angažovani su vodeći nastavni kadrovi iz oblasti saobraćaja, komunikacija i logistike iz zemlje i okruženja.

Na bazi definisane misije i vizije Fakulteta, Fakultet za saobraćaj, komunikacije i logistiku usvojio je u 2017 godini STRATEŠKI PLAN RAZVOJA FAKULTETA. Za njegovu realizaciju definisani su strateški ciljevi koje treba realizovati u narednom periodu. Jedan od najvažnijih ciljeva je „ Permanentno unapređivanje nastavnog procesa na fakultetu u cilju povećanja znanja i povišenja kvaliteta“. Za ostvarivanje ovog cilja neophodno je uraditi sljedeće: Program inovacije postojećih i razvoj novih studijskih programa osnovnih studija; Program praktične nastave; Program inovacija postojećih i razvoj novih studijskih programa magisterskih studija; Izrada nastavnih planova i programa za

magistarske studije na engleskom jeziku; Izrada nastavnih planova i programa doktorskih studija;)Izrada programa stalnog stručnog obrazovanja i usavršavanja.

kao prvi zadatak za realizaciju strateškog plana urađen je program inovacije postojećih i razvoj novih nastavnih planova i programa osnovnih studija. U skladu sa trendovima u razvoju saobraćaja, komunikacija i logistike i razvoja nauke i tehnologije u ovim oblastima Fakultet za saobraćaj, komunikacije i logistiku je usvojio Program inovacija i razvoj novih nastavnih planova i programa uključujući novi modul „Informacione tehnologije i softversko inženjerstvo“. Inovacije nastavnih planova i programa izvršene su u modulu „Logistika“ i modulu “Drumski saobraćaj“.

a) Modul informacione tehnologije i softversko inženjerstvo

Procjenjuje se da u EU nedostaje preko 900.000 stručnjaka ovog profila. Strategija razvoja informacionog društva i digitalne transformacije privrede Crne Gore stavljuju u prioritet razvoja ovih profila kadrova. Programi i sadržaji predmeta ovog modula predstavljaju kvalitetan spoj teorijskog izučavanja praktične primjene. Učešće u izvođenju nastave vodećih profesora iz regiona garancija je da će se steći znanja i vještine koje su konkurentne sa zahtjevima tržišta Crne Gore i regiona kao i tržišta EU. I pored navedenog za ovaj modul nije bilo interesovanja kandidata.

b) Modul Logistika

Program modula Logistike je dopunjeno i usklađen sa najnovijim trendovima logistike. FSKL je u ovoj oblasti sveobuhvatan i jedinstven kao jedini Fakultet u Crnoj Gori. Za sada za ovaj Modul postoji značajno interesovanje studenata.

c) Modul Drumski saobraćaj i bezbjednost

Imajući u vidu da je bezbjednost saobraćaja postao svjetski problem kao i obaveze pojedinih država u prvom redu Crne Gore kao kandidata za ulazak u EU prema Rezoluciji Ujedinjenih nacija i Evropskim direktivama FSKL je u inoviranom planu i programu Modula drumske saobraćaj kroz sistem izbornih predmeta omogućio je studentima da biraju predmete iz bezbjednosti saobraćaja. Nastavni planovi i programi inoviranog Modula drumske saobraćaj i bezbjednost uskladieni su sa projektnim rješenjima projekta TRAFSAF iz programa ERASMUS+.

U pogledu **praktične nastave** naglašavamo da i da je prije nego je usvojen Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o visokom obrazovanju, potrebu uvođenja praktične nastave kao neodvojiv dio obrazovnog procesa prepoznao je Fakultet za saobraćaj, komunikacije i logistiku od samog početka rada. Idući u korak sa tendencijama u

okruženju na Fakultetu se kroz nastavni proces zahvaljujući profesorima sa ogromnim iskustvom pored teoretske nastave obrađuju i rješavaju konkretni problemi prezentirajući odgovarajuće studije, projekti ekspertize i sl.

Konkretan primjer praktične nastave daje Fakultet sa Željezničkom infrastrukturom Crne Gore organizovao izvođenje vježbi Modula Željeznički saobraćaj u ovoj kompaniji.

Drugi primjer je uključivanje studenata Modula E-komunikacija u kreiranje i puštanje u rad Moodle platforme, instalacija i umrežavanje računarske opreme iz projekta TRAFSAF.

Poseban naglasak za rješavanje konkretnih problema daje se i prilikom izrade seminarskih, diplomskih i magistarskih radova kada kandidat sa mentorom definiše temu iz konkretne saobraćajne organizacije. Prednost ovog modela izrade odgovarajućeg rada je višestruka za kandidata, Fakultet i saobraćajnu organizaciju.

Takođe traga naglasiti da je Fakultet donio **novu Strategiju kontrole i obezbjeđenja kvaliteta** na sjednici Upravnog odbora 26.12.2018. godine. Upravni Odbor na godišnjoj bazi, na osnovu izvještaja iz predhodnog perioda, donosi akcione planove za sprovodjenje strategije kontrole i obezbjeđenja kvaliteta rada Fakulteta. Akcioni plan za 2019/2020 osigurava uspostavljanje i održavanje procedura kontrole kvaliteta u svim ključnim segmentima što iskazuje brigu za stalnim poboljšanjem kulture kvaliteta, kako bi se stalno ojačavala svijest o potrebi njegovog razvoja i unapređenja.

Usvajanjem Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o visokom obrazovanju (Službeni list Crne Gore broj 42/2017) osnovana je Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja Crne Gore. Agencija je konstituisana čime su stvoreni uslovi za poboljšanje i razvoj kvaliteta u visokom obrazovanju Crne Gore.

2. Nastavnici i saradnici

Na Fakultetu je zaposleno:

- u nastavi 15 (saradnika, docenata, vanrednih profesora i redovnih profesora)
- 4 zaposlena u administraciji i
- honorarno angažovanih za izvođenje nastave 13 (saradnika, vanrednih i redovnih profesora)

3. Prostor i oprema

FSKL u Budvi smješten je u zgradi Akademije znanja, Žrtava fašizma bb. Fakultet koristi prostor od 420 m² od čega plaća zakup za 200,5 m². Studenti mogu da besplatno koristi

biblioteku sa čitaonicom površine 400 m². Akademija znanja koju koristi Fakultet je savremeno opremljena. Rješavanje pitanja prostorija u Budvi je u toku.

Odjeljenje FSKL u Beranama prestalo je sa radom jer nema studenata, naime, u poslednje tri školske godine nije bilo novo upisanih studenata, a svi ranije upisani student studije završavaju u Budvi. Streljački savez Berane podnio je tužbu protiv Opštine Berane i Fakulteta za saobraćaj, komunikacije i logistiku kod Osnovnog Suda u Beranama za iseljenje iz zgrade koju je Fakultet koristio. U višem sudu u Bijelom Polju sudske procese su u toku.

4. Studenti

U narednoj tabeli prikazan je broj upisanih studenata na četvorogodišnje studije na Fakultetu za saobraćaj, komunikacije i logistiku u Beranama i Budvi od školske 2013/2014 do školske 2019/2020 po godinama studija.

Tabela broj1

Redni broj	Školska godina sa godinama studija	Broj upisanih studenata u Beranama	Broj upisanih studenata u Budvi	Ukupan broj upisanih studenata
1.	2013/2014			
	I godina	34	29	63
	II godina	22	13	35
	III godina	38	-	38
	IV godina	24	-	24
	UKUPNO	118	42	160
2.	2014/2015			
	I godina	35	27	62
	II godina	32	21	53
	III godina	17	15	32
	IV godina	28	11	39
	UKUPNO	112	74	186
3.	2015/2016			
	I godina	25	41	66
	II godina	30	19	49
	III godina	24	19	43
	IV godina	15	18	33
	UKUPNO	94	97	191

	2016/2017			
4.	I godina	-	39	39
	II godina	17	35	52
	III godina	27	19	46
	IV godina	23	31	54
	UKUPNO	67	124	191
	2017/2018			
5.	I godina	-	52	52
	II godina	-	25	25
	III godina	13	32	45
	IV godina	17	16	33
	UKUPNO	30	125	155
	2018/2019			
6.	I godina	-	35	
	II godina	-	43	
	III godina	-	27	
	IV godina	-	52	
	UKUPNO	-	157	157
	2019/2020			
7.	I godina	-	27	
	II godina	-	30	
	III godina	-	38	
	IV godina	-	25	
	UKUPNO	-	120	120

Na postdiplomskim magistarskim studijama po školskim godinama od 2013/2014 do 2019/2020 školske godine broj upisanih studenata prikazan je u tabeli broj 2.

Tabela broj 2

Redni broj	Školska godina sa godinama studija	Broj upisanih studenata u Beranama	Broj upisanih studenata u Budvi	Ukupan broj upisanih studenata
1.	2013/2014	4	1	5

2.	2014/2015	10	1	11
3.	2015/2016	4	1	5
4.	2016/2017	/	8	8
5.	2017/2018	/	5	
6.	2018/2019	/	6	6
7.	2019/2020	/	11	11

U školskoj 2018/2019 je diplomiralo na četvorogodišnjim studijama 42 kandidata a magistrirao 1 kandidat.

Do sada je na Fakultetu za saobraćaj, komunikacije i logistiku diplomiralo na trogodišnjim studijama 102 studenta, na četvorogodišnjim 246 studenta i na magisterskim 34 studenata.

Na Fakultetu je razvijena sportska i kulturna aktivnost. Studenti Fakulteta svake godine učestvuju na saobraćajadi na takmičenju u znanju i sportskim takmičenjima. Na 38 Saobraćajadi studenti Fakulteta su osvojili **drugo** mjesto u rukometu (Čanj, 2012.god.), a na 39 saobraćajadi **prvo** mjesto u rukometu i **prvo** mjesto u fudbalu (Zlatni Pjasci, Bugarska 2013.god.).

Posebna pažnja se posvećuje kvalitetu studenata. Na prvu godinu besplatno se upisuju dobitnici "Luče A" i reprezentativci u kolektivnom sportu (košarka, odbojka, rukomet, fudbal i vaterpolo). Nosiocima diploma "Luča B" za prvu godinu studija školarina se umanjuje za 50%. Studenti koji završe školsku godinu sa prosječnom ocjenom iznad 9,5 u narednu školsku godinu se upisuju besplatno.

Na Fakultetu organizovana je, kao autonomna, studentska organizacija koja nije pod ingerencijom formalnih organa Fakulteta, ali sa kojom Fakultet partnerski sarađuje po pitanjima

potreba studenata, realizacije studijskih programa, i drugih pitanja od značaja i interesa za studente, a sve u cilju efikasnijeg studiranja.

Autonomnost studentske organizacije obezbjeđena je slobodnim izborom članova studentskog parlamenta i njegovih organa, uključujući i izbor predstavnika studenata u organe upravljanja Fakultetom. Studenti su uključeni u organe upravljanja Fakultetom tako što u Upravnom odboru i u Nastavno-naučnom vijeću Fakulteta za saobraćaj,

komunikacije i logistiku imaju svog predstavnika. Rad studentskog paralamenta definisan je i u svemu se odvija prema Statutu studentskog parlamenta.

V NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

a) Realizovani projekti

1. Ekspertni tim Fakulteta dao je stručno mišljenje na studiju "Aerodromi i heliodromi u Sjevernoj regiji-tehnička i ekomska izvodljivost, urađene od strane EBRD TAM tima za potrene JP Aerodromi Crne Gore i naučnom i stručnom argumentacijom opovrgao negativne nalaze po pitanju otvaranja aerodrome Berane (2008).
2. Ekspertni tim Fakulteta koga je imenovao Ministar saobraćaja, pomorstva i telekomunikacija gospodin prof. dr Andrija Lompar uradio je Strategiju razvoja poštanske djelatnosti Crne Gore, koju je Vlada prihvatile bez primjedbi (2008).
3. Upravljanje troškovima i prihodima u Pošti Crne Gore zasnovno na aktivnostima (ABM-Activity Based Management), projekat realizovan 2011.,
4. Međunarodni projekat "Bolja saradnja za bolju budućnost" iz IPA programa Evropske Unije, Berane 2011.
5. Projekat "Uvođenje savremenih procedura unapređenja bezbjednosti puteva Crne Gore", Trogodišnji projekat koji finansira Ministarstvo nauke Crne Gore, (2012- 2015),
6. IPA 2011 Projekat pod nazivom "Uvođenje ECDL standard u obrazovni sistem"- obuka rada na računaru za zaposlene u Osnovnom sudu Berane i Osnovnom sudu Rožaje,
7. Usluga mjerena kvaliteta prenosa poštanskih pošiljaka za 2013.godinu u Pošti Crne Gore, FSKL, 2013
8. Espertiza " Aktuelno stanje i neophodne mjere za poboljšanje usluge prevoza putnika na željeznicu Crne Gore", FSKL, decembar, 2013.
9. Uvođenje ECDL standard- obima rada na računaru za zaposlene u Komunalnom preduzeću Budva, FSKL, 2013/2014.
10. Projkat " Analiza optimalnog broja tehnoloških radnih mesta u Pošti Crne Gore april 2015.godine".
11. Naučno-istraživački projekat "Uvođenje savremenih procedura unapređenja bezbjednosti puteva u Crnoj gori-završni izvještaj (Elaborat) ", FSKL,2016.

12. TRAFSAF Improving the Traffic Safety in the Western Balkan Countries through Curriculum Innovation and Development of Undergraduate and Master studies, 15 th November 2018-14 th November 2021, Cofunded by the Erasmus+ Programme of the European Union.
13. Devedeset (90) vještačenja saobraćajnih nezgoda u drumskom i željezničkom saobraćaju u osnovnim sudovima u Kotoru, Žabljaku, Pljevljima, Herceg Novom, Kolašinu, Bijelom Polju i Baru.

b) Konferencije, okrugli stolovi

1. Okrugli sto "Strateški razvoj" (Andrijevica, 27 novembar 2008) sa ciljem da se pomogne opštinama u izradi strateških planova.
2. Zajedno sa Ministarstvom saobraćaja, pomorstva i telekomunikacija i odgovarajućim ministarstvima Srbije, Italije, Rumunije i Albanije, Fakultet je organizovao Međunarodnu konferenciju "Strateški razvoj saobraćajnog koridora Bukurešt (Temišvar)-Beograd-Bar-Bari (31 maj 2010)
3. International conference "Communication and Business Sector", Berane, jun 2011.
4. Naučna konferencija sa međunarodnim učešćem "Turizam kao faktor regionalnog razvoja ", Plav, 15 i 16 septembar 2011.godine,
5. Okrugli sto "Osnovne prepostavke održivog razvoja Polimlja", Berane, 31 mart 2012,
6. Međunarodno savjetovanje "Omogućimo da nam djeca u saobraćaju budu bezbjedna u skladu sa pozitivnom praksom zemalja Evropske Unije, sa NVO "Centar za bezbjednost saobraćaja Podgorica, Budva, 12 i 13 jun 2012,
7. Međunarodna konferencija "Globalni problem i tendencije u bezbjednosti saobraćaja u SEETO region, Budva, 21 septembar 2012,
8. Međunarodna konferencija "Uloga strateških partnerstava i reinženjeringu javne poštanske mreže u održivom pružanju univerzalnih usluga", Budva, 25 oktobar 2012,
9. Okrugli sto "Primjena informaciono-komunikacionih tehnologija u bezbjednosti saobraćaja", Berane, 19 jun 2013.
10. Promocija knjige "Put do liderstva" autora prof. dr Isaka Adižesa, jednog od vodećih svjetskih eksperata u oblasti menadžmenta, Budva, 20 septembar 2013.

11. Međunarodna Konferencija "Strateško upravljanje bezbjednošću saobraćaja na putevima", Budva, 14.novembar 2014.
12. Nacionalna Konferencija "Prezentacija rezultata istraživanja trogodišnjeg naučno-istraživačkog projekta" Uvođenje savremenih procedura unapređenja bezbjednosti puteva Crne Gore, Budva, 15 juli 2016.godine.
13. International Symposium Traffic Strategic Development in South East Europe, Proceedings of Papers, Budva 2018.

c) Seminari za inovaciju znanja

1. Program sticanja ključnih vještina za računovođe u saradnji sa Zavodom za zapošljavanje Crne Gore, realizovan 2010.godine
2. Poslovni i početni engleski jezik – kurs u trajanju od tri mjeseca, realizovan 2012.godine,
3. Poslovni i početni engleski jezik – kurs u trajanju od tri mjeseca, (realizacija u toku),
4. Dvodnevni seminar o uviđaju saobraćajnih nezgoda za Saobraćajnu policiju Budva, 4-5 april 2016.godine.
5. Osnove projektnog ciklusa i prezentacija programa prekogranične i transnacionalne saradnje u kojim će Crna Gora učestvovati u okviru IPA 2014-2020.godine. U zajednici

Sa Ministarstvom vanjskih poslova i Evropskih integracija i zajedničkim tehničkim sekretarijatom prekograničnog programa Hrvatska-Crna Gora, Budva 16. April 2016. godine.

VI IZDAVAČKA DJELATNOST

U okviru svoje izdavačke djelatnosti Fakultet je izdao sljedeće:

Br.	Naziv knjige- publikacije	Godina prvog izdanja	ISBN

1	Vujadin Vešović – Strateški menadžment u saobraćaju	2009.	978-9940-9237-2-3
2	Savo Vasiljević – Marketing usluga, transporta i telekomunikacija-	2009.	978-9940-9237-4-7
3	Slobodan Vojvodić – Ekonomika saobraćaja	2009.	978-9940-9237-2-3
4	Vuk Ognjanović – Finansijski menadžment	2009.	978-9940-9237-3-0
5	Nadežda Ćalić – Ekološki menadžment	2009.	978-9940-9237-1-6
6	Vučić Dašić – Matematika	2009.	978-9940-9237-0-9
7	Petar Miroslavljević, Slobodan Gvozdenović, Olja Čokorilo – Vazdušni saobraćaj	2010.	978-9940-9237-8-5
8	Momčilo Kujačić – Organizacija i tehnologija poštanskog saobraćaja 1	2010.	978-9940-9237-7-8
9	Sefer Međedović – Osnovi prava biznisa	2010.	978-9940-575-00-7
10	Dragutin Jovanović, Stevo Eror – Željeznički saobraćaj	2010.	978-9940-575-01-4
11	Pavle Gladović – Drumski saobraćaj	2010.	978-9940-575-02-1
12	Međunarodna konferencija „Koridor 4b“ Zbornik radova	2010.	978-9940-9237-6-1
13	Dragutin Jovanović-Zbirka riješenih zadataka iz željezničkog saobraćaja	2011	978-9940-575-05-2
14	Vučić Dašić-Vjerovatnoća i statistika	2011	978-9940-575-06-9

15	Pavle Gladović-Organizacija i upravljanje u drumskom saobraćaju	2011	978-9940-575-04-5
16	Marija Lekić-Zbirka riješenih zadataka iz matematike	2011	978-9940-575-03-8
17	International conference „Communication and business sector“ Zbornik radova	2011	978-9940-575-07-6
18	Naučna konferencija sa međunarodnim učešćem „Turizam kao faktor regionalnog razvoja“ Zbornik radova	2011	978-9940-575-08-3
19	International conference „Global issues and trends in traffic safety in SEETO (South Europe Transport Observatory) Zbornik radova	2012	978-9940-575-10-6
20	International conference „The role of strategic partnerships and re-engineering of public postal network in the sustainable provision of universal service“ Zbornik radova	2012	978-9940-575-11-3
21	Safet Kalač – Marketing koncept brendiranja proizvoda i usluga	2012	978-9940-575-09-0
22	Rešad Nuhodžić, Dragan Macura- Savremeni modeli restrukturiranja željeznica	2013	978-9940-575-12-0

23	Momčilo Kujačić- organizacija i tehnologija poštanskog saobraćaja	2014	978-9940-575-13-7
24	Vuk Ognjanović, Safet Kalač- Osnove ekonomije	2014	978-9940-575-14-4
25	Vuk Ognjanović, Panto Pešić- Finansijski menadžment- Upravljanje finansijama preduzeća	2014	978-9940-575-15-1
26	Vujadin Vešović- Organizacija saobraćajnih preduzeća	2014	978-9940-575-17-5
27	Sefer Međedović- Poslovno pravo	2014	978-9940-575-18-2
28	International Conference „Road safety strategic management“	2014	978-9940-575-19-9
29	Zoran Avramović- Projektovanje relejnih staničnih signalno-sigurnosnih uređaja	2015	978-9940-575-20-5
30	Vujadin Vešović-Menadžment u saobraćaju	2016	978-9940-575-20-9
31	International Symposium Traffic Strategic Development in South East Europe.	2018	978-9940-575-24-3

VII MEĐUNARODNA SARADNJA FSKL SA FAKULTETIMA I UNIVERZITETIMA

Fakultet je uspostavio izvanrednu saradnju sa velikim brojem fakulteta i Univerziteta u Crnoj Gori i okruženju, a i šire pored ostalih i sa Moskovskim državnim Univerzitetom „MIT“ u Moskvi, najvećom obrzovnom institucijom za oblast saobraćaja u svijetu sa oko 118 000 studenata i Ruskim Institutom za istraživanje informacionih tehnologija, signalizacija i telekomunikacije u željezničkom saobraćaju, jednim od najprestižnijih instituta u ovoj oblasti u svijetu. Nadalje, Fakultet srađuje sa Saobraćajnim fakultetom

Univerziteta u Beogradu, Fakultetom organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu, Fakulteta prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, Fakultetom za pomorstvo i promet Portorož Univerziteta u Ljubljani i mnogim drugim.

VIII SARADNJA FSKL SA SAOBRAĆAJNIM PRIVREDNIM ORGANIZACIJAMA I DRUŠTVENIM ZAJEDNICAMA

Pored saradnje sa Fakultetima i Univerzitetima Fakultet za saobraćaj, komunikacije i logistiku Budva ima potpisane Sporazume o poslovnoj saradnji sa organizacijama Saobraćajno-komunikacione privrede (Željeznička infrastruktura Crne Gore, Željeznički prevoz Crne Gore, Montecargo, Pošta Crne Gore, PTT inženjering, Luka Bar, Aerodromi Crne Gore, Udruženje prevozilaca Crne Gore, Simon Voyages i dr.) i sa lokalnim zajednicama-Opštinama (Herceg Novi, Budva, Petnjica). Kao poseban oblik među institucionalne saradnje Fakultet za saobraćaj, komunikacije i logistiku ima saradnju sa sudovima različitih nivoa kroz ekspertize saobraćajno-tehničkin vještačenja.

IX PLAN RADA FSKL ZA 2020 GODINU

a) Obrazovna djelatnost

1. Izvođenje i kontinualno unapređivanje nastave u skladu sa nastavnim planovima i programima

Nosilac posla: prodekanza nastavu

Rok: U kontinuitetu tokom studijske godine.

2. Reakreditacija programa FSKL 3+2

Nosilac posla: Dekan Fakulteta

Rok: Mart 2020.godine.

3. Izrada Programa promocije FSKL Budva sa predlogom aktivnosti za njegovu realizaciju.

Nosilac posla: Dekan Fakulteta

Rok: februar 2020.godine.

4. Izrada studijskog programa i akreditacija doktorskih studija

Nosilac: Dekan, prodekan i šefovi modula

Rok: Oktobar 2020. godine.

5. Prevod nastavnih planova i programa za osnovne studije na engleski jezik.

Nosilac: Prodekan za nastavu i šefovi modula

Rok: Mart 2020. godine

6. Prevod nastavnih planova i programa za master studije na engleski jezik.

Nosilac: Prodekan za postdiplomske i doktorske studije

Rok: April 2020. godine

7. Posjeta i upoznavanje studenata sa radom Direkcije za saobraćaj Podgorica.

Nosilac posla: Dekan Fakulteta, šefovi modula drumskog saobraćaja

Rok: Mart 2020. godine

8. Posjeta i upoznavanje studenata sa radom Željeznice Crne Gore

Nosilac posla: Dekan Fakulteta

Rok: April 2020. godine

9. Posjeta i upoznavanje studenata sa radom Aerodroma Podgorica

Nosilac posla: Dekan Fakulteta

Rok: April 2020. godine

10. Posjeta i upoznavanje studenata sa radom Luke Bar.

Nosilac posla: Dekan Fakulteta

Rok: Maj 2020. godine

11. Izrada i realizacija Plana međunarodne saradnje

Nosilac posla: Prodekan za međunarodnu saradnju

Rok: Tokom godine

12. Realizacija upisnih aktivnosti

Nosilac posla: Dekan, prodekan i šefovi modula

Rok: Jun-septembar 2020. godine

b) Naučno istraživački rad

1. Program naučnih istraživanja na Fakultetu za 2020.godinu.

Nosilac posla: Prodekan za naučno-istraživački rad- direktor Instituta

Rok: Januar 2020.godine

2. Program uključivanja studenata u naučno-istraživački rad

Nosilac posla: Prodekan za naučno-istraživački rad- direktor Instituta

Rok: Mart 2020.godine

3. Aktivnosti u realizaciji projekta TRAFSAF

Nosilac posla: Menadžer projekta

Rok: Tokom 2020.godine

4. Organizacija i održavanje Međunarodnog Simpozijuma „Simpozijum vještačenja saobraćajnih nezgoda: prevare u osiguranju“

Nosilac posla: Šef katedre za saobraćaj

Rok: 29 i 30 maj 2020.godine

5. Organizacija i održavanje Radionice TRAFSAF

Nosilac posla: Tim projekta

Rok: Jun 2020.godine

c) Izdavačka djelatnost

Plan izdavačke djelatnosti za školsku 2017/2018 godinu

Nosilac posla: Rukovodilac izdavačke djelatnosti

Rok: Februar 2020.godine

d) Normativna djelatnost

1. Izrada potrebnih normativnih akata

Nosilac posla: Dekan Fakulteta

Rok: Tokom 2020.godine

X. ZAKLJUČAK

Na osnovu Prikaza i analize postojećeg stanja i Plana rada FSKL za 2020.godinu, može se zaključiti da su podizanjem kredita FSKL-a kod Lovćen banke, koji ističe 28 jula 2018.godine i Reprogramom duga neplaćenih poreza i doprinosa posebno novim Rješenjem Ministarstva finansija - poreske uprave od 05.04.2017.godine o Reprogramu poreskih potraživanja sa rokom otplate od 60 mjeseci i mjesečnom ratom od 1.033,19 eura, stvoreni preduslovi da FSKL uz racionalno poslovanje, a prije svega uz povećanje prihoda i smanjenje troškova obezbjedi rentabilno poslovanje i razvoj.

Aktivnosti na povećanju prihoda Fakulteta treba da se realizuju: 1) Povećanjem broja upisanih studenata na FSKL, 2) Obezbeđenjem studija, projekata, ekspertiza i konsaltinga i 3) Uključivanje finansiranja FSKL djelom iz budžeta Crne Gore. Na osnovu urađenog "Programa promocije FSKL sa predlogom aktivnosti za njegovu realizaciju". Fakultet je planirao popularna predavanja u srednjim školama. Realizacija ovih predavanja planira se u februaru, martu i aprilu 2020.godine. Takođe planirane su posjete studenata završnih godina i to: Direkciji za saobraćaj Crne Gore, Željeznici Crne Gore, Aerodromu Podgorica, Luci Bar, Pošti Crne Gore, Regulatornim tijelima i Ministarstvu saobraćaja i pomorstva. Fakultet je pokrenuo aktivnosti za obezbjeđenje studija, projekata, ekspertiza na nivou države, saobraćajnih organizacija i lokalnih samouprava. Fakultet je saglasno Zakonu o visokom obrazovanju, Strategiji o razvoju i finansiranju visokog obrazovanja uputio Zahtjev Ministarstvu prosvjete za finansiranje Fakulteta djelom iz budžeta Crne Gore.

Prateći finansijsku stabilnost Fakulteta, može se zaključiti da Fakultet, ako se izvrše planirane aktivnosti ulazi u zonu finansijske solventnosti.

DEKAN

Prof.dr Vujadin Vešović s.r.