

UNIVERZITET ADRIATIK - BAR
FAKULTET ZA SAOBRAĆAJ, KOMUNIKACIJE I LOGISTIKU –
BUDVA

**AKCIONI PLAN ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE KONTROLE I OBEZBJEĐENJA
KVALITETA RADA FAKULTETA ZA SAOBRAĆAJ, KOMUNIKACIJE I LOGISTIKU
BUDVA**

Budva, decembar 2019.godine

AKCIONI PLAN ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE KONTROLE I OBEZBJEĐENJA KVALITETA RADA FAKULTETA ZA SAOBRAĆAJ, KOMUNIKACIJE I LOGISTIKU BUDVA

Usvojen na 37 sjednici Upravnog odbora održanoj 17.12.2019.

MAJ 2019 – MAJ 2020

Akcioni plan za period maj 2019. do 2020. uključuje sljedeće komponente:

1. aktivnosti;
2. ključne oblasti (standardi)¹;
3. rok za izvršavanje;
4. odgovorni subjekti;
5. cilj

Akcioni plan je radi lakšeg praćenja prikazan u tabeli kako slijedi:

R B	AKTIVNOST	KLJUČNE OBLASTI/ STANDARDI	ROK	ODGOVORNI SUBJEKAT	CILJ
1	1.Kontinuirano unapredijevati procedure kontrole i obezbeđenja kvaliteta i uključivati što veći broj zaposlenih i studenata u Budvi. 2.Kultura kvaliteta po preporuci iz izveštaja o evaluaciji – IEP Budva.	POLITIKA I PROCEDURE ZA OBEZBJEDJIVANJE KVALITETA	1. U kontinuitetu 2. U kontinuitetu	<ul style="list-style-type: none">• Komisija za praćenje i kontrolu kvaliteta<ul style="list-style-type: none">• Upravni odbor• Dekan• Ostali zaposleni • Dekan,• Prodekan za nastavu	1.Uspostavljanje i održavanje jasnih procedura kontrole i obezbeđenja kvaliteta u svim ključnim oblastima 2.Njegovati i stalno usavršavati kulturu kvaliteta i jačati svijest o potrebi za njenim razvojem i unapređenjem.
2	1. a) Razvijanje naučno istraživačkog i stručnog rada a posebno kroz odgovarajuće projekte b) Unapređivanje bezbjednosti saobraćaja u Crnoj Gori c) Uključivanje u međugranicnu saradnju sa Republikom Srbijom, Kosovom, BiH i Hrvatskom, Albanijom, EU iz IPA –programa, U cilju obezbeđivanja bezpovratnih sredstava,dijela sredstava od sponzora koji imaju interes unapređenja postojeće saobraćajne infrastrukture uz unapređivanje bezbjednosti saobraćaja. d) Pripremanje za unapređenje edukativnog procesa kroz uvođenje multimedijalne učionice i servisa u procesu nastave na Fakultetu u Budvi	DJELATNOSTI I PRIORITY RAZVOJA	1. a)U kontinuitetu b) U kontinuitetu c) U kontinuitetu d) Maj 2020 2. septembar 2020.	<ul style="list-style-type: none">1.<ul style="list-style-type: none">• Nastavni kadar• Dekan i ostali nastavni kadar• Praktičan rad studenata 2.<ul style="list-style-type: none">• Nastavni kadar• Rukovodstvo Fakulteta	1. <ul style="list-style-type: none">• Što veći broj nastavnika čija će aktivnost biti i naučnoistraživački rad;• Davati doprinos unapređenju bezbjednosti svih vidova saobraćaja Crne Gore i biti prepoznat kao jedan od vodećih aktera u toj oblasti 2.Unapređivanje kvaliteta nastave i uključivanje studenata u okviru njihovog samostalnog istraživačkog rada na izradi različitih edukativnih sadržaja 3. Uspostavljanje saradnje sa lokalnim zajednicama radi izrade strategija razvoja, konkretnih projekata, radi unapređenja postojeće infrastrukture i izgradnje nove u oblasti saobraćaja, komunikacija i logistike.

¹ Standardi su ekvivalenti Standardima koje je utvrdio Savjet za visoko obrazovanje Crne Gore

<p>2.</p> <p>a) Dopuniti i izmijeniti opšta pravna akta Fakulteta kojima će se detaljno regulisati nadležnosti osnivača koje su u postojećim aktima načelno odredene (radi se o javno-privatnom partnerstvu u kojem je Opština Berane jedan od osnivača i partner ostalim osnivačima – fizičkim licima)</p> <p>b).Organizovati sa opštinama radionice/okrugle stolove o aktuelnim temama u razvoju kao što su:</p> <ul style="list-style-type: none"> - jačati preduzetništva, posebno kod ženske populacije i drugog radno sposobno stanovništvo u sektorima: - saobraćajna infrastruktura, - saobraćaj - turizam <p>3. Praćenja svih izmjena i dopuna koje treba ugraditi u internim aktima u skladu sa Zakonima CG.</p> <p>4. Upravljanje i institucionalno donošenje odluka po zaključcima komisije za evaluaciju – IEP</p>	<p>ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE</p>	<p>a). U toku 2020. godine</p> <p>b) u kontinuitetu</p> <p>3. U kontinuitetu</p> <p>4. U kontinuitetu</p>	<p>Stručne službe Fakulteta u dijelu pripreme akata kojima će se regulisati naznačene aktivnosti, a organi upravljanja u dijelu odlučivanja sa posebnim preporukama na osnovu sačinjene strategije i usvojene od strane Skupštine lokalnih uprava.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Skupština osnivača, • UO, • Dekan • Svi šefovi katedri, • nastavnici i saradnici 	<p>1.Definisanje preciznije uloge osnivača u upravljanju Fakultetom</p> <p>2.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jačanje partnerstvo sa opštinama u Crnoj Gori • Aktivni doprinoi razvoju ekonomije opština i regiona <p>3. Izrada i donošenje Statuta radi usklađivanja sa novim Zakonom o visokom obrazovanju</p> <p>4.</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Primena preporuka IEP tima za institucionalnu evaluaciju . b) Bliska saradnja sa Univerzitetom Adriatik i fakultetima unutar Univerziteta
<p>1. Unapređivanje i održavanje nastavnog procesa u skladu sa studijskim planovima i programima i povećanje učešća praktične nastave.</p> <p>2. Stalno promovisanje dobrih studenata kroz različite podsticajne mјere</p> <p>3. Priprema studenata za interaktivni rad u multimedijalnoj učionici</p> <p>4. Intenzivirati saradnju sa privrednim subjektima koji imaju potrebu za kadrom koji se obrazuje na Fakultetu, radi obavljanja prakse i lakšeg zapošljavanja posebno u lokalnim zajednicama odakle dolaze studenti, sa preduzećima čiji je većinski vlasnik Država C.Gora.</p> <p>4. Saradnja sa resornim Ministarstvom saobraćaja i pomorstva i privrednom komorom radi definisanja potreba za unapređivanjem studijskih programa .</p> <p>6. Pozivanje istaknutih stručnjaka iz privrede da održe predavanje i odgovaraju na pitanja studenata iz oblasti koje se izučavaju na našem fakultetu, saobraćajnih i komplementarnih djelatnosti radi bržeg razvoja LU.</p>	<p>STUDIJE</p>	<p>1.U kontinuitetu</p> <p>2. U kontinuitetu</p> <p>3. Od maja 2020.</p> <p>4. U kontinuitetu</p> <p>5. U kontinuitetu</p> <p>6. U kontinuitetu</p>	<p>•Rukovodstvo fakulteta</p>	<p>Podizanje nivoa nastave i stručnosti studenata kroz praktičnu nastavu. Pratići tražnju na tržištu rada za diplomiranim inženjerima sa usmjerenja sa ovog fakulteta.</p> <p>Praćenje radnog efekta studenata u pripravničkom stažu.</p>

5	<p>1. Kontinuirano unapredijavati sadržaj i strukturu studijskih programa shodno tražnji tržišta i usmjerenu studenata a u saradnji sa ZZZCG i ZZZ Lokalnih zajednica.</p> <p>2. Uskladivanje studijskog programa modula za drumski saobraćaj sa zahtevima iz Projekta ERASMUS + za bezbjednost drumskog saobraćaja</p> <p>2. Prilagoditi informacione liste predmeta novim zakonskim rješenjima (ZNOK) kako na osnovnim tako i na postdiplomskim studijama</p> <p>3. Analizirati izvođenje studijskih programa i prolaznost studenata.</p>	STRUKTURA STUDIJSKIH PROGRAMA	1. U kontinuitetu 2. Do početka studijske godine 2020/2021 3.U kontinuitetu	<ul style="list-style-type: none"> • Prodekan za nastavu • Vijeće • Studentski parlament <p>Promocija novih nastavnih planova i unapređenih studijskog programa fakulteta</p>
6	<p>1.Pratiti načine ocjenjivanja studenata u skladu sa Pravilnikom uz poštovanje utvrđene procedure ispitivanja i ocjenjivanja studenata</p> <p>2.Nastaviti saradnju sa Studentskim parlamentom na aktivnostima na sprječavanju upotrebe nedozvoljenih načina i sredstava pri polaganju pismenog dijela ispita (prepisivanje, upotreba kvitica, audio bubica, mobilnih telefona, digitalnih satova i dr.</p>	OCJENJIVANJE STUDENATA	1.Na kraju svake provjere znanja 2. Tokom godine	1. <ul style="list-style-type: none"> • Studentski parlament • Prodekan za nastavu • Vijeće 2. <ul style="list-style-type: none"> • Studentski parlament • Prodekan za nastavu <p>Transparentno i objektivno ocjenjivanje prema definisanim procedurama</p>

7	Sprovesti studentsku anketu na kraju ljetnjeg i zimskog semestra. Anketiranje vršiti i u drugim terminima kad na takvu potrebu upućuju rezultati u nastavi na Fakultetu Budvi.	KONTROLA I VREDNOVANJE NASTAVE I ISPITA	Na kraju oba semestra maj-decembar, a prema potrebi i u drugim terminima	<ul style="list-style-type: none"> • Studentski parlament • Prodekan za nastavu • Vijeće • Dekan 	Dobijanje mišljenja studenata o kvalitetu nastave, studijskih programa i ispita radi analize kvaliteta nastave i nastavnog osoblja
8	1. Stvaranje uslova za što bolji kvalitet rada studenata u toku nastave (nova oprema i softveri) 2. Saradnja sa Zavodom za zapošljavanje i privrednim subjekatima o slobodnim radnim mjestima radi zapošljavanja što većeg broja diplomiranih inženjera sa ovog fakulteta 2. Nastaviti sa svim sportskim, kulturnim i drugim vannastavnim aktivnostima koje su već na neki način postale tradicionalne na Fakultetu; 3. Uključiti se u neki od mogućih programa studentske razmjene-mobilnosti. 4. Podsticati studente da objavljaju svoja istraživanja na studentskim sekcijama nacionalnih i međunarodnih konferencija 5. Stvaranje uslova za formiranje Alumni kluba	STUDENTI	U kontinuitetu, prema ukazanoj mogućnosti	<ul style="list-style-type: none"> • Dekan, • Sekretar fakulteta, • Studentski parlament 	1. Instaliranje i puštanje u rad nove računarske opreme i softverskih alata 2. -Uspostavljanje baze podataka o zaposlenim bivšim studentima FSKL-a -Stalno obavljanje nezaposlenih diplomiranih inženjera o novim radnim mjestima na web stranici Fakulteta 2. Unapređivanje i održavanje vannastavnih aktivnosti studenata i učestovanje na Saobraćajdi 3. Razvijati mobilnost, posebno sa Fakultetima sa kojima imamo Sporazume za saradnju 4. Pozivanje diplomaca ovog Fakulteta, kao i drugih subjekata da se uključe u Alumni klub
10	1. Intenzivirati rad Instituta za naučno-istraživački rad kroz uključivanje u izradu nacionalnih i međunarodnih projekata, uz podršku nadležnih institucija i Ministarstava 2. Podsticanje postojećeg nastavnog osoblja za intezivnije uključivanje u NIR što predstavlja jedan od ciljeva Strategije razvoja i finansiranja visokog obrazovanja Crne Gore 3. Unapredovanje rada Institut za sudska vještačenja iz oblasti saobraćaja 4. Učešće u Međunarodnom projektu ERASMUS+ 5. Učešće na nacionalnim i regionalnim okruglim stolovima, seminarima i simpozijuma 6. Stalni programi istraživanja – kao preporuka iz izvještaja sa evaluacije IEP	NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	U kontinuitetu	<ul style="list-style-type: none"> • Rukovodilac Instituta • Dekan, nastavnici i saradnici • Direktor Instituta • Komisija za vještačenja 	1. Praćenje oglašavanja Projekta u oblasiti saobraćaja angažovanjem stručnog saradnika 2. Podsticati nastavnike i saradnike da objavljaju radove u međunarodnim časopisima na SCI listama. 3. Uključivati nastavno osoblje i studente u Projekte i pripreme projekata 3. Unapredovanje procedura pri izradi elaborata o vještačenju. 4. Realizovati program koji je Fakultet dobio u okviru projekta ERASMUS+ 5. Organizovati okrugli sto o strategiji razvoja Pametnih gradova 6. Pratiti realizaciju preporuka IEP tima
11	Nastaviti sa dobrom praksom izdavanja stručne literature-udžbenika, skripti i priručnika za potrebe studenata fakulteta	IZDAVAČKA DJELATNOST	U kontinuitetu	<ul style="list-style-type: none"> • Uređivački odbor 	Raspolozivost udžbenika i priručnike u izdanju Fakulteta čiji su autori ili koautori nastavnici na predmetima u e-formi i/ ili u pisanoj-štampanoj formi.

12	1. Redovne aktivnosti na održavanju prostora i ostalih materijalno-tehničkih uslova 2. Definisati status poslovog prostora u Beranama	PROSTORNI I MATERIJALNO-TEHNIČKI USLOVI	1. U kontinuitetu 2. Do juna 2020	<ul style="list-style-type: none"> • Rukovodstvo Fakulteta • Osnivači • Lokalna zajednica/ce • Sponzori 	Zadržati postojeći prostor i materijalno tehničke uslove održavati na postojećem nivou Smanjivanja cijene iznajmljivanja prostora uz mogućnost proširenja postojećih prostornih kapaciteta
13	1. Unositi sve podatke o studentima u informacioni sistem FSKL 2. Pripremiti potrebne analize 3. Redovno pripremanje podataka koji su važni za izradu detaljnih analiza, broj studenata, njihov status, postignuti rezultati u zimskom/ljetnjem semestru, praćenje, broja studenata koji su diplomirali i sl.	INFORMACIONI SISTEM USTANOVE	<p>Do kraja zimskog semestra U oba semestra Na kraju zimskog i ljetnjeg semestra</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Saradnici, • Zaposleni u Studentskoj službi, • Sekretar fakulteta, Prodekan za nastavu • Studentska služba 	<p>Efikasnost informacionog sistema u olakšavanju procedure za studente. Uvid u tekuće i ostale rezultate. Donošenje odluka koje su značajne za uspješno pozicioniranje Fakulteta u C.Gori i okruženju</p>
14	1. Redovno održavanje web site FSKL-a 2. Blagovremeno informisati javnost o svim planovima putem: a) televizije, radija, dnevne štampe (Pobjeda, Dan, Vijesti) b) distribucijom informatora FSKL-a; c) posjetama srednjim školama d) slanjem izvještaja nadležnim lokalnim i državnim organima o radu fakultetu.. e) organizovanjem različitih manifestacija (okupljanje mladih, radionice o Internetu, radionice o bezbjednosti saobraćaja) 3) Izrada, organizovanje, planiranje i implementacija sadržaja novog WEB sajta Fakulteta u studijskoj 2018/19.	INFORMISANJE JAVNOSTI O RADU USTANOVE	<p>1.U kontinuitetu 2.Saglasno kalendaru aktivnosti održavanja sajmova i različitih skupova kao što: okrugli sto, konferencije, aktivnosti studenata u saradnji sa studentima sa drugih univerziteta - fakulteta</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rukovodstvo Fakulteta u saradnji sa Studentskim parlamentom 	<p>1.Podizanje konkurentnosti Fakulteta. 2.Povećanje broja novih studenata za izučavanje studijskih programa iz oblasti saobraćaja, komunikacija i logistike. 3.Podizanje društvene odgovornosti fakulteta.</p>
15	1.Konkretizovati saradnje sa institucijama sa kojima Fakultet ima potpisane ugovore o saradnji kroz realizaciju zajedničkih projekata,	SARADNJA I MOBILNOST	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> • Dekan, • Prodekan za nastavu • Sekretar Fakulteta 	Širiti mrežu visokoobrazovnih ustanova s akcentom na ustanove izvan Crne Gore sa kojima se uspostavlja saradnja radi ostvarenja moguće mobilnosti i nastavnog kadra i studenata

<p>16</p> <p>1.Povećanje prihoda Fakulteta od:</p> <p>a) učešća u međunarodnim prekograničnim projektima</p> <p>b) organizovanja naučnih konferencija iz oblasti saobraćaja, regionalnog i međunarodnog karaktera.</p> <p>c) učešća u projektu Ministarstva prosvjete</p> <p>d) pokretanje inicijative za finansiranja studenata na privatnim ustanovama na studijskim programima od javnog interesa iz budžeta Crne Gore,</p> <p>e) Tražiti donacije od međunarodnih organizacija, Ministarstva za saobraćaj i pomorstvo Crne Gore, saobraćajnih preduzeća i lokalne zajednice u realizaciji pojedinih aktivnosti</p> <p> </p> <p>2.Pratiti obavezne zakonske rokove u vezi sa finansijskim izvještavanjem – po zahtjevu Upravnog odbora i osnivača sačinjavati tražene izvještaje koji trebaju biti u formi kako je predviđeno MRS – BU i BS</p> <p>3.Pojačati aktivnosti prema nadležnom Ministarstvu Vlade Črne Gore radi finansijske podrške u cilju izmirenja dospjelih obaveza i poboljšanja tekuće likvidnosti-solventnosti Fakulteta u zimskom semestru.</p> <p>4.Uprava Fakulteta treba da sačini finansijski plan poslovanja Fakulteta za naredne tri godine shodno realnim odnosno stvarnim prihodima kojima je moguće pokriti troškove redovnog poslovanja i održivosti tekuće likvidnosti.</p>	<p>FINANSIRANJE USTANOVE</p>	<p>Kontinuirano u toku studijske godine</p> <p>U toku studijskih godina</p> <p>Finansijski plan doneti u decembru 2019.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dekan • Upravni odbor • Skupština osnivača <p>• Dekan, • Prodekan međunarodnu saradnju</p>	<p>Održati finansijsku stabilnost</p> <p>Stalna saradnja i koordinacija sa rukovodstvom LU Budva</p> <p>Uraditi fin.plan za 2020. godine radi finansijske stabilitetu i održavanja tekuće likvidnosti Fakulteta,i redovno servisiranje dospjelih obaveza,prema zaposlenima,dobavljačima i Poreskoj upravi i drugim</p>
---	-------------------------------------	---	--	--

Decembar 2019

UPRAVNI ODBOR

Predsjednica

Prof. dr Nataša Gospić